



FEASR



REGIONE DEL VENETO



2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 SETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## **Il PSR 2014-2020: dall'analisi di contesto (SWOT) all'individuazione dei fabbisogni:**

**Priorità 1 “Promuovere il trasferimento di conoscenze e l’innovazione  
nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali”**

**Veneto Agricoltura – settore economia mercati e competitività**

**Legnaro (PD), 1 luglio 2013**

**"L'analisi di contesto e l'individuazione dei fabbisogni: la Priorità 1"  
Autorità di Gestione - Direzione Piani e Programmi Settore Primario**



**IL VENETO PER LO SVILUPPO DELLE AREE RURALI**



FEASR



REGIONE DEL VENETO



2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 SETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## INDICE DELLA PRESENTAZIONE

- La priorità 1 del PSR 2014-2020
- L'analisi di contesto: obiettivi e metodi
- Il sistema agricolo innovativo regionale
- Il quadro conoscitivo
- L'analisi SWOT
- Le matrici di ricerca dei fabbisogni



FEASR



REGIONE del VENETO

2007  
OPSR  
1 VEN  
3 IETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## Priorità 1 dell'Unione per lo sviluppo rurale

Promuovere il trasferimento di conoscenze e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali, con particolare riguardo ai seguenti aspetti:

- a) stimolare l'innovazione e la base di conoscenze nelle zone rurali;
- b) rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro;
- c) incoraggiare l'apprendimento lungo tutto l'arco della vita e la formazione professionale nel settore agricolo e forestale;



FEASR



REGIONE del VENETO

2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 ITO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## DAL CONTESTO AI FABBISOGNI

Il perché dell'analisi

- fornire elementi utili al partenariato affinché possa sviluppare osservazioni, considerazioni e analisi sul tema;
- fornire elementi al decisore pubblico per individuare e definire le strategie relative alla priorità 1 del Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020.



FEASR



REGIONE del VENETO

2007  
0 P S R  
1 V E N  
3 E T O

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## DAL CONTESTO AI FABBISOGNI :

- Analisi di contesto: delineare un quadro conoscitivo e informativo dei principali aspetti connessi per promuovere il **trasferimento** di **conoscenze** e **l'innovazione** nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali.



IL VENETO PER LO SVILUPPO DELLE AREE RURALI



FEASR



REGIONE DEL VENETO

2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 IETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## Analisi SWOT

- Analisi SWOT: è uno strumento di pianificazione strategica utilizzato per valutare i punti di forza (Strengths), debolezza (Weaknesses), le opportunità (Opportunities) e le minacce (Threats)
  - i punti di forza e di debolezza sono interni al sistema (in cui la Regione, con il PSR, può influire)
  - le opportunità e le minacce sono le forze esterne che influiscono sul sistema



FEASR

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



REGIONE del VENETO

2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 IETO

Sviluppo Rurale 2020



## Il “sistema innovativo agricolo-forestale regionale”

***“l’insieme dei soggetti che guidano, supportano, creano, trasferiscono o adottano innovazione” (OECD, 2013)***

- Un sistema complesso, composto dalle aziende agrarie/forestali, dai loro clienti (imprese di trasformazione, distribuzione, consumatori ecc..) e fornitori (in particolare di mezzi tecnici), dagli enti di ricerca (Università, CNR, CRA, ecc.) e di sviluppo (Veneto Agricoltura, consulenza, formazione, ecc.), dagli enti finanziatori (Banche) e dalle pubbliche amministrazioni.

(Relazioni finali – Conferenza regionale dell’Agricoltura – febbraio 2011)



FEASR



REGIONE del VENETO



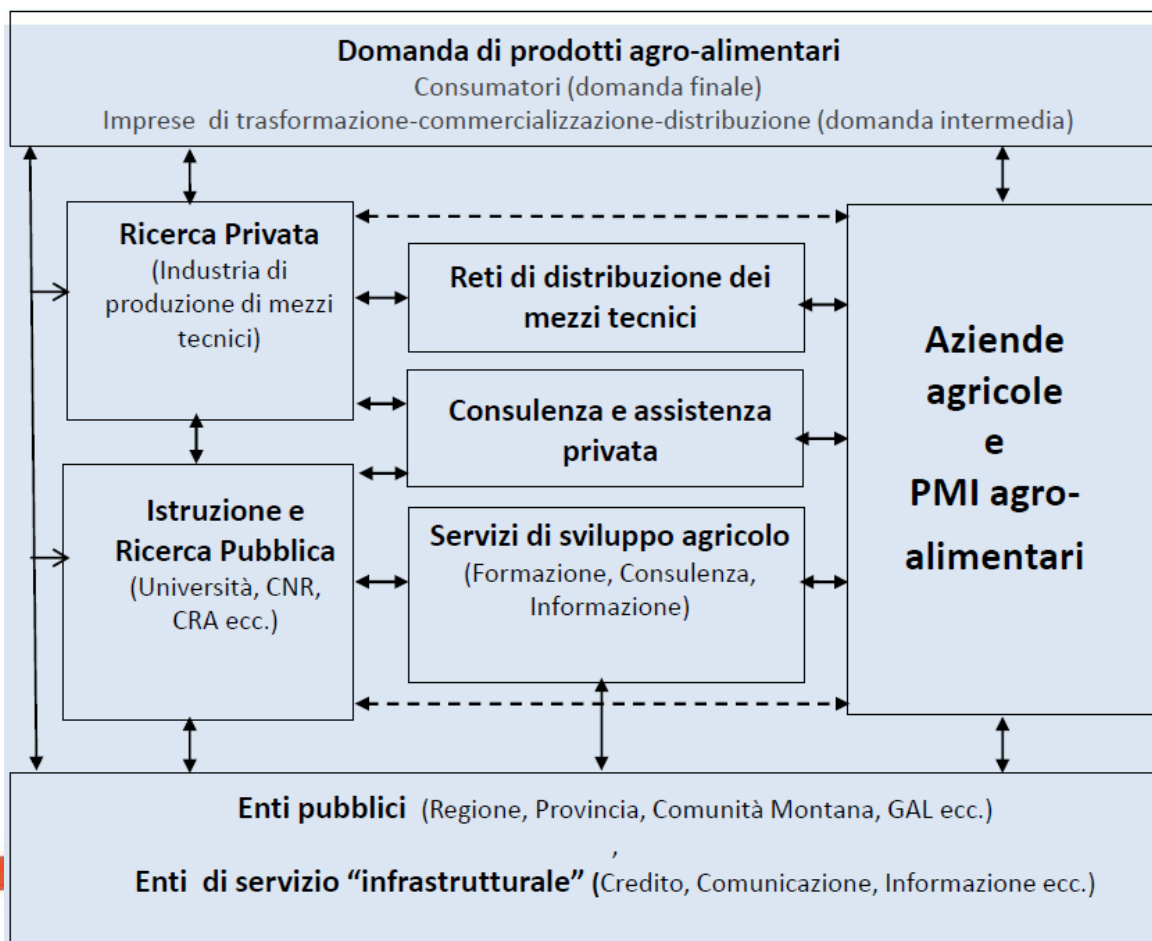
2007  
PSR  
1  
VENETO  
3  
SETTO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



# Il "sistema innovativo agricolo regionale"



Fonte: Arnold e Bell (2001), Zanni (2008), modificato



FEASR



REGIONE DEL VENETO

2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 IETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



## ***Conoscenza e innovazione***

- Conoscenza: è un **processo** di dipendenza tra vecchia conoscenza (ciò che si sapeva) e nuova conoscenza (ciò che si scopre o si sperimenta). Si autoalimenta nel corso del tempo generando valore propagandosi. Non si “consuma” con l’uso.
- Innovazione: è ciò che genera una **discontinuità** tra vecchio e nuovo (nuove idee, start up imprenditoriali, esperienze di frontiera). Nasce dalla capacità di acquisire conoscenze e di usarle.



FEASR



REGIONE del VENETO



2007  
OPSH  
1VEN  
3IETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



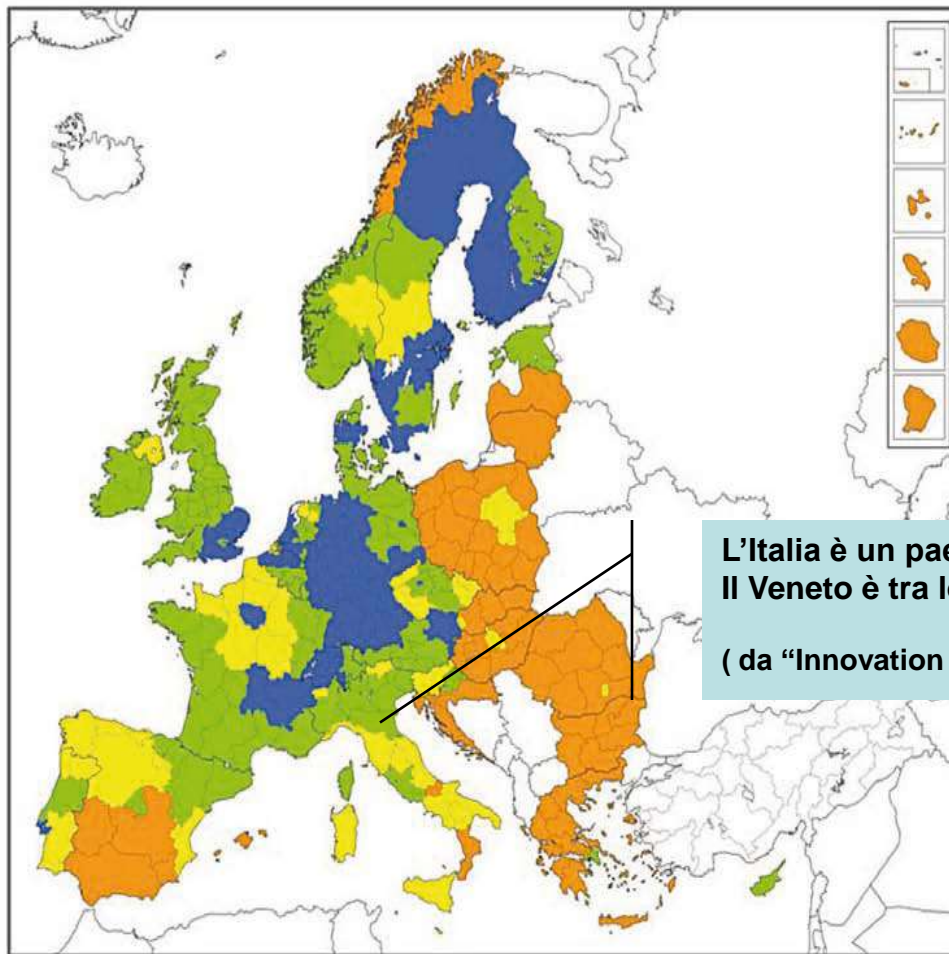
## INNOVAZIONE

- Innovazione di prodotto
- Innovazione di processo
- Innovazione nel marketing
- Innovazione organizzativa

(OCDE, Manuale di Oslo)

L'innovazione può essere:

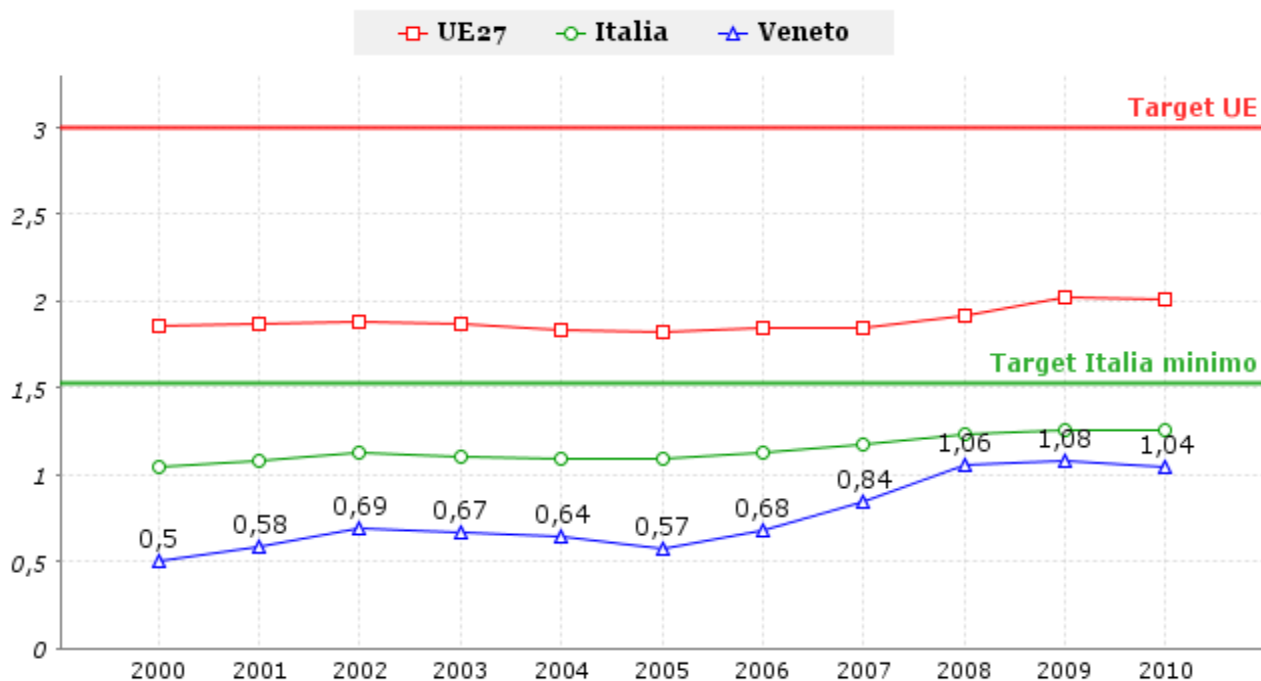
- nuova per l'azienda,
- nuova per il mercato,
- nuova per il mondo



- INNOVATION LEADER
- INNOVATION FOLLOWER
- MODERATE INNOVATOR
- MODEST INNOVATOR

**L'Italia è un paese a moderata innovazione  
Il Veneto è tra le regioni che inseguono i leader**  
( da "Innovation Union Scoreboard" 2013)

## Percentuale della spesa in ricerca e sviluppo sul PIL per Veneto, Italia e UE27. Anni 2000:2010



Direzione Statistica – Regione Veneto



FEASR



REGIONE del VENETO



2007  
0 P S R  
1 V E N  
3 I E T O



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## I fattori chiave che promuovono l'innovazione

- *Accesso* alla conoscenza e all'innovazione di "altri";
- Creazione di nuove idee e soluzioni;
- Moltiplicazione del riuso di nuove idee e soluzioni (applicazioni, spazio e tempo);
- Controllo del processo del riuso.



FEASR



REGIONE DEL VENETO

2007  
0 P S R  
1 V E N  
3 I E T O

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## ***Indagine nel settore agricolo***

- Aziende inerziali estranee alla logica del cambiamento
- Innovatori tecnici orientati alla produzione (*hard innovation*)
- Innovatori d'uso orientati al mercato (*soft innovation*)

L'agricoltura regionale è **reattiva e vitale**. ***Gli innovatori esistono*** e stanno andando nella giusta direzione (investimenti – rischio – valore)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



2007  
OPSH  
1VEN  
3ETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## **AZIENDE IN TRAIETTORIA DINAMICA**

- 47% ha fatto *cambiamenti* negli ultimi 3 anni:
  - 81% in macchine ed attrezzature
  - 44% in prodotti e servizi
  - 26% in commercializzazione e vendita

***ALTO ORIENTAMENTO ALLA PRODUZIONE***  
***BASSO ORIENTAMENTO AL MERCATO***



FEASR



REGIONE del VENETO

2007  
OPSR  
1VEN  
3IETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



## Punti critici per lo sviluppo dell'innovazione (1)

- Mancanza della cultura dell'innovazione;
- Bassa qualità delle conoscenze e delle competenze del capitale umano;
- Limitate dimensioni delle aziende;
- Frammentazione verticale della *supply chain*;
- Debolezza dei *clusters* locali;



FEASR



REGIONE del VENETO



2007  
0 P S R  
1 V E N E  
3 I E T O



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## Punti critici per lo sviluppo dell'innovazione (2)

- Barriere di accesso all'innovazione tecnologica;
- Basso riconoscimento della qualità dei prodotti e dei servizi offerti;
- Difficoltà nel finanziamento degli investimenti;
- Mancanza di *governance*.



IL VENETO PER LO SVILUPPO DELLE AREE RURALI



FEASR



REGIONE DEL VENETO



2007  
0 P S R  
1 V E N  
3 E T O



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## Fattori per valutare la capacità delle persone ad innovare (1)

### A. *Qualità della "cultura"*

- Età
- Genere
- Aree di origine
- Livello di isolamento



FEASR



REGIONE DEL VENETO



2007  
OPSR  
1 VEN  
3 ITO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## Fattori per valutare la capacità delle persone ad innovare (2)

### B. Qualità delle “esperienze” (di vita e professionali):

- Viaggi
- Partecipazione a network o a circuiti di comunicazione
- Livello di educazione:
  - Educazione tecnica
  - Linguaggi formali



FEASR



REGIONE DEL VENETO

2007  
OPSR  
1  
VENETO  
3  
SETTORE

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



## CASI DI SUCCESSO

### ***Cultura imprenditoriale aperta e in rete:***

- sviluppa attività di marketing e comunicazione in rapporto col cliente/consumatore;
- organizza e gestisce l'azienda e attiva tecnologie informatiche;
- orientata al mercato internazionale;
- impegnata nella differenziazione e qualità del prodotto come nella ***smaterializzazione*** del valore;
- ha propensione agli investimenti e accetta il rischio.
- partecipa a raggruppamenti di imprese



IL VENETO PER LO SVILUPPO DELLE AREE RURALI



FEASR



REGIONE DEL VENETO

2007  
0 PSR  
1 VEN  
3 SETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



## L'analisi SWOT (1)

<b><i>PUNTI DI FORZA (F)</i></b>	<b><i>PUNTI DI DEBOLEZZA (D)</i></b>
Presenza di potenziali nuovi imprenditori innovativi	Età media agricoltori elevata e basso livello medio di istruzione
Presenza di servizi di consulenza	Insufficiente partecipazione degli imprenditori alle attività formative
Presenza di reti di cooperazione	Scarso utilizzo di metodologie formative innovative e tra loro integrate
Presenza di centri di ricerca agroalimentare	Scarsa diffusione delle ICT
Presenza di giovani laureati in discipline agricolo-forestali	Debolezza strutturale delle aziende agricole e forestali
Nuovo protagonismo dell'imprenditoria agricola giovanile veneta	Età avanzata e bassa scolarizzazione agricoltori
Ripresa dell'occupazione agricola	Scarsa capacità di aggregare la domanda di innovazione
Specializzazione e differenziazione del tessuto produttivo	Scarsi rapporti tra imprese agricole e ricercatori
Presenza di un solido sistema di servizi di istruzione e formazione agraria	Scarsa accessibilità al credito
	Difficoltà oggettive nel valutare i progetti di innovazione



FEASR



REGIONE del VENETO



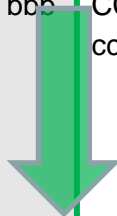
Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali



## L'analisi SWOT (2)

<b><i>OPPORTUNITA' (O)</i></b>	<b><i>MINACCE (M)</i></b>
Novità della Ricerca UE (Horizon 2020)	Crisi economica generale
Novità della PAC (Cooperazione, PEI)	Riduzione delle risorse finanz. pubbliche (PAC e ITA)
Aumento della domanda agricola e di cibo di qualità	Aumento grado di severità e meritocrazia nei fondi UE
Sviluppo nuove tecnologie (ICT - nuovi prodotti e nuovi processi)	Potenziali entranti esterni nei mercati agricoli e forestali
Nuovi indirizzi della politica europea per l'agricoltura e per l'innovazione:	Tendenza alla "formazione obbligatoria"
Nuove richieste di prodotti e servizi da parte della società e del mercato	Permanere di rigidità procedurali nel finanziamento della formazione
Politica europea per una formazione innovativa e integrata	Crescente e nuova competitività dei mercati globali

		OPPORTUNITÀ				MINACCE			
		AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd	AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd



FORZA	AAA aaa aaa	<p><b>CONSOLIDAMENTO:</b> Strategie con obiettivo di consolidare i trend attuali e sfruttare i punti di forza per perseguire nuove opportunità di sviluppo</p>
	BBB bbb bbb	
	CCC ccc ccc	
	DDD ddd ddd	
	EEE eee eee	



DEBOLZZA	AAA aaa aaa	
	BBB bbb bbb	
	CCC ccc ccc	
	DDD ddd ddd	
	EEE eee eee	

		OPPORTUNITÀ				MINACCE			
		AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd	AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd


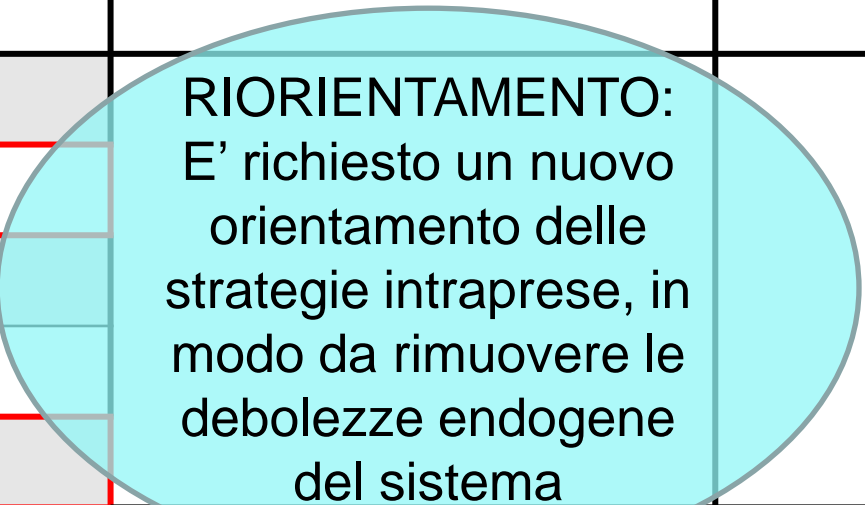


FORZA	AAA aaa aaa
	BBB bbb bbb
	CCC ccc ccc
	DDD ddd ddd
	EEE eee eee



**DIFESA:**  
 La presenza di minacce richiede strategie di difesa, in quanto le loro conseguenze potenziali possono annullare l'effetto dei punti di forza.


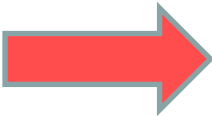

DEBOLZZA	AAA aaa aaa
	BBB bbb bbb
	CCC ccc ccc
	DDD ddd ddd
	EEE eee eee

		OPPORTUNITÀ				MINACCE			
		AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd	AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd
FORZA	AAA aaa aaa								
	BBB bbb bbb								
	CCC ccc ccc								
	DDD ddd ddd								
	EEE eee eee								
DEBOLEZZA	AAA aaa aaa								
	BBB bbb bbb								
	CCC ccc ccc								
	DDD ddd ddd								
	EEE eee eee								



**RIORIENTAMENTO:**  
 E' richiesto un nuovo orientamento delle strategie intraprese, in modo da rimuovere le debolezze endogene del sistema



		OPPORTUNITÀ				MINACCE			
		AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd	AAA aaa aaa	BBB bbb bbb	CCC ccc ccc	DDD ddd ddd
FORZA	AAA aaa aaa								
	BBB bbb bbb								
	CCC ccc ccc								
	DDD ddd ddd								
	EEE eee eee								
DEBOLEZZA	AAA aaa aaa								
	BBB bbb bbb								
	CCC ccc ccc								
	DDD ddd ddd								
	EEE eee eee								

**LIVELLO CRITICO:**  
 La fase critica del sistema richiede l'intervento sulle debolezze, attraverso interventi strutturali di contrasto alle minacce



FEASR



REGIONE del VENETO

2007  
OPSH  
1VEN  
3ETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

Sviluppo Rurale 2020



**Grazie per l'attenzione!**



IL VENETO PER LO SVILUPPO DELLE AREE RURALI